



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



ARAI | Agence de Recouvrement
des Avoirs Illicites

PRESENTATION DU RAPPORT ANNUEL 2025 DE L'ARAI

“ Pour la redevabilité et la transparence ”



Plan

01

PRESENTATION DE L'ARAI

02

2025 : L'ESSENTIEL EN IMAGES ET EN DONNEES

A

L'ACTUALITE 2025 EN IMAGES

B

NOS ACTIVITES EN CHIFFRES

- Domaine opérationnel
- Domaine administratif et financier

03

LES ENJEUX, RECOMMANDATIONS ET PERSPECTIVES



ARAI | Agence de Recouvrement
des Avoirs Illicites

Création et Statut

- ▶ L'ARAI a été créée par le décret n°2021.960 du 29 Septembre 2021. L'Agence fait partie des cinq entités composant le Système Anti-Corruption (SAC).



MISSIONS DE L'ARAI

Missions principales



Exécution des décisions de gel, saisie et confiscation



Recouvrement des avoirs issus des détournements de deniers publics



Tenue du Registre Central de Gel, Saisie et Confiscation



Conservation et gestion des biens saisis

Missions d'appui



Sensibilisation et vulgarisation



Renforcement de capacités des acteurs clés



Coordination opérationnelle des acteurs de RAI



Réforme du cadre légal



Coopération internationale

SAISINE, MESURES ET COMPETENCES

- **MODE DE SAISINE:** Décisions de justice
- **MESURES APPLICABLES:** Gel, saisie et confiscation
- **DOMAINE D'INTERVENTION:** Détournement de biens et de deniers publics, corruption, blanchiment de capitaux et/ou de financement du terrorisme, financement de la prolifération des armes de destruction massives



Toute saisie exécutée sans l'intervention de l'ARAI dans son champ de compétence est entachée d'illégalité.



ABSENCE DE POUVOIR DE PERQUISITION: l'Agence n'effectue pas de perquisitions lors de l'exécution des décisions de justice

L'ARAI et la nouvelle SNLCC 2025-2030

Actions stratégiques à mettre en œuvre pour renforcer l'efficacité et l'effectivité de la confiscation



Harmoniser et vulgariser le cadre juridique et institutionnel du RAI



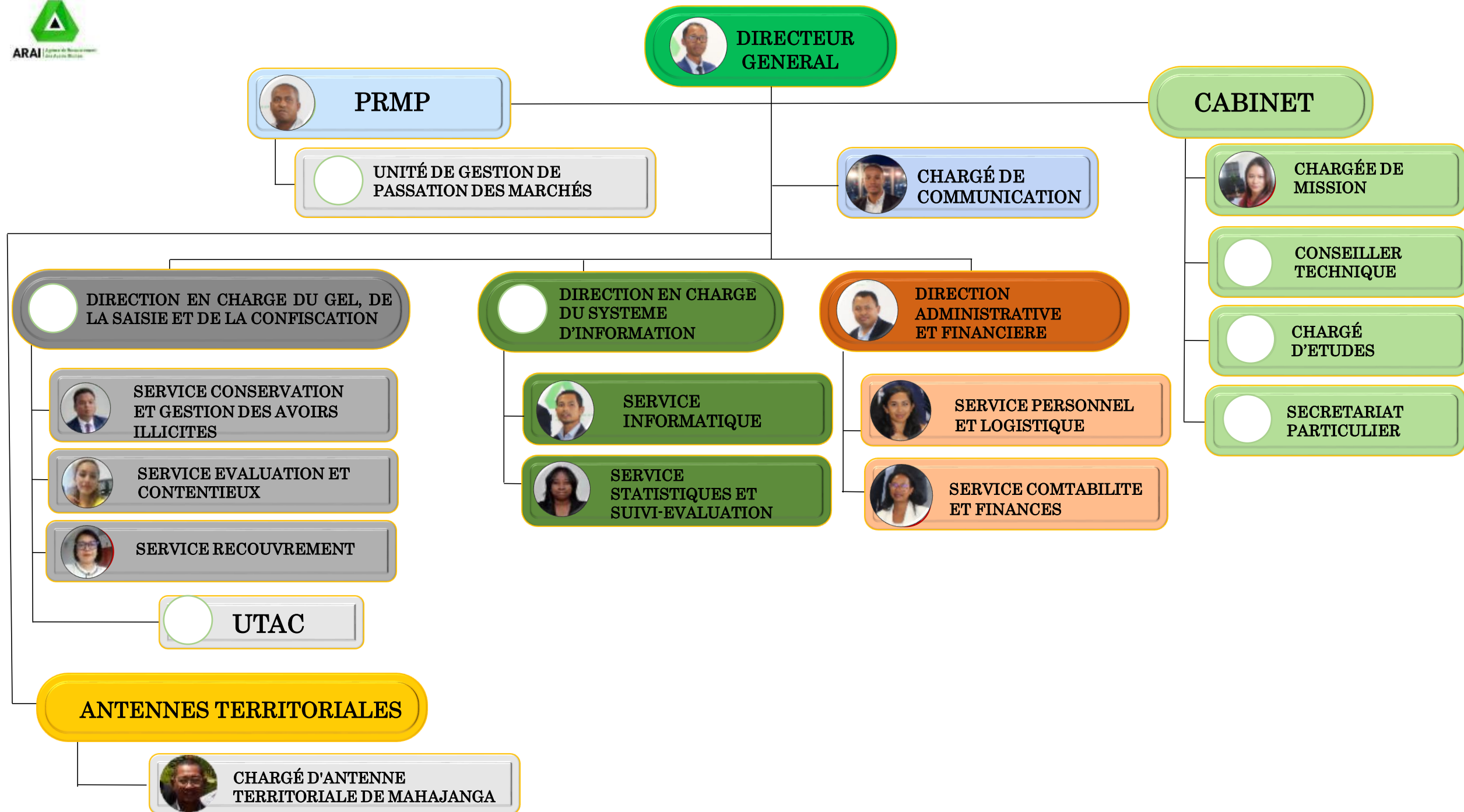
Renforcer l'identification des biens mal acquis



Intensifier la confiscation des biens



Affecter et exploiter de manière rationnelle les biens récupérés





ARAI Agence de Recherche
des Aspects Militaires

RAPPORT ANNUEL

L'ACTUALITE 2025 EN IMAGES



www.arai.mg



info@arai.mg



06 JANVIER



Visioconférence entre AGRASC et ARAI

Partage des bonnes pratiques en matière de gestion et de valorisation des biens mobiliers et immobiliers saisis et confisqués





MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES
SECRETARIAT GENERAL
DIRECTION GENERALE DU TRESOR
DIRECTION DE LA COMPTABILITE PUBLIQUE
Service de la Réglementation Comptable et Financière

ARRETE N° 1236/2025

Portant autorisation d'ouverture d'un compte bancaire en Ariary au nom de l'Agence de Recouvrement des Avoirs Illicites (ARAI) et nomination des Régisseurs habilités à mouvoir ledit compte

LE PREMIER MINISTRE, CHEF DU GOUVERNEMENT ;

20 JANVIER



Arrêté n° 1236/2025: Ouverture d'un compte de consignation destiné à la conservation des fonds gelés et de la contre valeur des biens aliénés





20 JANVIER



Vente aux enchères publiques de trépangs à Antananarivo

460 kg de concombres de mer récupérables
sur une saisie totale de 3407,86 kg et 3040
pièces, pour **treize millions huit cent mille
ariary (13 800 000 Ar)**.





20 - 22 JANVIER



Elaboration du PTA 2025

Six (6) objectifs généraux pour renforcer l'efficacité et la transparence :

- recouvrement des avoirs illicites ;
- suivi des activités,
- redevabilité et transparence ;
- promotion du recouvrement ;
- stratégie de communication ;
- culture de la performance et de la transparence, ainsi que la gestion des marchés publics

24 JANVIER



Accueil de Mme Fanny Lacroix, Chargée de Programmes -Gouvernance économique auprès de la Délégation de l'Union Européenne à Madagascar et aux Comores au siège de l'ARAI à Merimanjaka

- Focus sur les missions et réalisations de l'ARAI
- Perspectives futures: opportunités de collaboration avec l'Union Européenne





30 JANVIER



**VISITE DE LA DELEGATION DU FMI AU SIEGE DE
L'ARAI DANS LE CADRE DU DIAGNOSTIC DE
GOUVERNANCE ET DE L'EVALUATION
GOUVERNEMENTALE**





31 JANVIER



Présentation officielle de la SNLCC 2025-2030

- **Vision:** « Faire de Madagascar en 2030, une île d'intégrité où les réseaux de corruption et l'impunité ne seront plus un frein au développement durable ».
- **Trois objectifs stratégiques :** mettre fin à l'impunité ; favoriser une approche multi-acteurs et partenariats et promouvoir une culture d'intégrité.

07 FEVRIER



Présentation de la SNLCC 2025-2030 aux partenaires internationaux





24 -28 FEVRIER



Formation des officiers de la Gendarmerie Nationale au siège du SAMIFIN à Lohanosy

Thèmes principaux abordés:

- Recouvrement des avoirs illicites
- Procédures de gel, saisie et confiscation
- Gestion des biens saisis



08 Mars



Journée internationale des droits des femmes

Atelier de développement personnel sur le thème
« **Équilibrer vie personnelle et vie professionnelle** »
avec Dr Lolona RAMANANTSOA





13 Mars



**Signature de la Convention de partenariat entre
l'ARAI et le BIANCO et Dépôt des déclarations de
patrimoine du personnel de l'ARAI**

- Optimisation de la coordination pour la gestion des biens saisis et l'échange d'informations
- Renforcement des capacités mutuelles
- Promotion de la transparence et de l'intégrité: déclaration de patrimoine du personnel



19-21 Mars



Formation relative au protocole sur l'élimination du
commerce illicite des produits du tabac





21 Mars



Formation des nouveaux magistrats et greffiers des Pôles Anti-Corruption à Fianarantsoa

Session axée sur les rôles et missions respectifs des entités composant le Système Anti-Corruption.



28 Mars



Opérationnalisation de la bibliothèque numérique

Fonds documentaire de la bibliothèque:

- Ouvrages généraux et spécifiques (recouvrement, blanchiment, etc)
- Rapports institutionnels (nationaux et internationaux)
- Thèses universitaires
- Dispositifs juridiques nationaux et internationaux



The screenshot shows a web browser window with the URL <https://intranet.arai.mg/bibliotheque/>. The page title is "bibliotheque". Below the title is a link "[répertoire parent]" with a folder icon. A table lists the library's contents with columns for "Nom", "Taille", and "Date de modification". The table contains 9 rows of data, including folders for general works, specific works, theses, reports, legislative texts, corruption and money laundering, training and work, presentations, and a guide, as well as two document files.

Nom	Taille	Date de modification
1. Ouvrages généraux/		09/04/2025 14:18:20
2. Ouvrages spécifiques/		09/04/2025 14:24:27
3. Thèse et Mémoires/		25/03/2025 14:04:25
4. Rapports/		25/03/2025 14:04:29
5. Textes de natures législatifs/		25/03/2025 14:04:41
6. Presses sur la corruption et le blanchiment/		20/03/2025 10:22:18
7. Besoin en formation & Besoin en ouvrage/		02/04/2025 10:37:03
8. Présentation/		11/07/2025 13:57:56
9. Guide/		20/11/2025 14:49:44
09042025 Catalogue Bibliothèque numérique de l'ARAI.docx	24.8 kB	09/04/2025 11:28:25
Asset-Recovery-Guidance-Best-Practices..pdf	11.0 MB	20/11/2025 14:46:03



28 Mars



**Reboisement à Ambodiala
Ambohidrabiby, District d'Antananarivo
Avaradrano avec pose d'une pierre
commémorative**

15-17 Avril



Réunion inaugurale du Forum africain des praticiens du recouvrement d'avoirs ou AARP à Nairobi, Kenya

- Sensibilisation au rôle du Forum.
- Examen de la gouvernance
- Définition des activités clés pour la mise en œuvre de la charte.





28 Avril



Rencontre entre l'ARAI , le BIANCO et le CSI à Andohatapenaka

Analyse des axes de coopération et des perspectives de mise en œuvre de la nouvelle SNLCC





15 Mai



Présentation du rapport annuel 2024

Des avancées significatives dans la mise en œuvre des missions de l'Agence.





21 Mai



Atelier de validation technique du projet de loi sur les infractions environnementales à l'hôtel Carlton Madagascar

- Validation de l'avant projet de loi
- Amélioration du cadre juridique des infractions non forestières
- Renforcement des actions des Officiers de Police Judiciaire de l'Environnement
- Contribution au respect des engagements internationaux de Madagascar

23 Mai



Formation sur le renseignement au service de la LBC/FT avec David GILLES, Expert Technique Intégré en investigation financière, renseignement et fiscalité auprès du SAMIFIN

- Concepts clés et distinction entre données et renseignement
- Objectifs du renseignement (identification des niveaux stratégique, opérationnel et tactique)
- Cycle du renseignement: collecte, analyse, diffusion, évaluation





30 Mai



Formation des éléments de la gendarmerie nationale sur les mécanismes de recouvrement des avoirs illicites au siège du SAMIFIN à Lohanosy





30 Mai



Visite pédagogique des étudiants en Droit de l'Université Athénée Saint Joseph (ASJA) Antsirabe à l'ARAI

- **Présentation** des missions, compétences et mécanismes d'intervention de l'ARAI en matière de recouvrement des avoirs illicites.
- **Illustration par des cas concrets**





03 Juin



Trois ans de l'ARAI

Renforcement de la lutte contre la corruption par le mécanisme de recouvrement des avoirs illicites: bilan d'initiatives marquantes sur trois ans

11 Juin



Atelier de lancement des évaluations sectorielles des risques de BC/FT/FP au Centre de Conférence du Ministère des Affaires Etrangères à Anosy

Présentation des méthodologies d'évaluation
des risques:

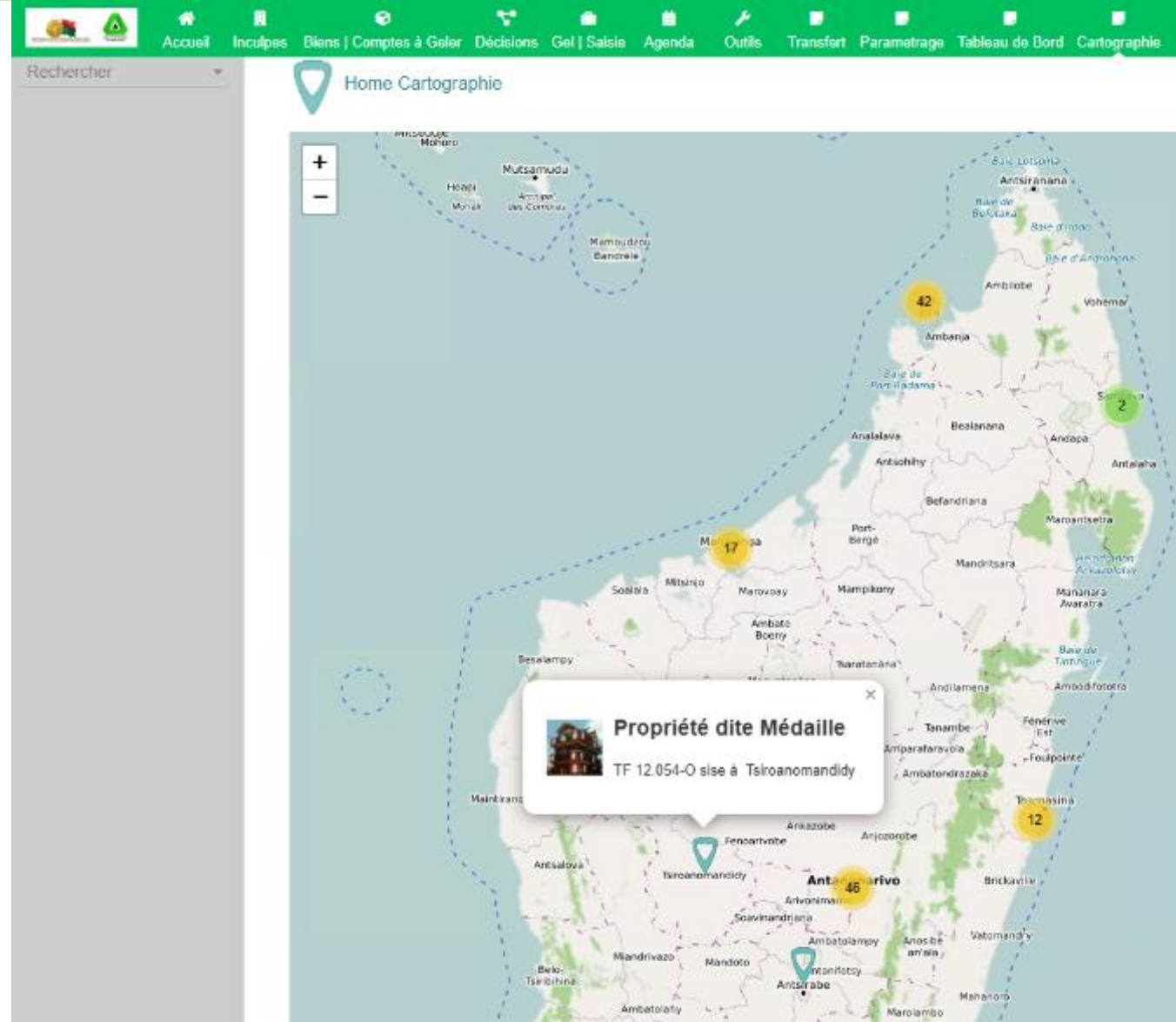
- Personnes morales et constructives juridiques
- Financement de la prolifération des armes de destruction massive
- Actifs virtuels
- Organismes à but non lucratif.



17 Juin



Opérationnalisation du module de Cartographie des biens saisis





12 Juin



Vendredi de la Faculté EGS

Conférence relative aux « **Enjeux et Défis du recouvrement des avoirs illicites** » à l'endroit des doctorants de la Faculté EGS



16-20 Juin



16ème session du Groupe d'examen de l'application de la Convention des Nations Unies Contre la Corruption à Vienne

Examen de la mise en œuvre de la CNUCC:
prévention , détection et répression



01 Juillet



Renforcement des échanges avec le Réseau des Parlementaires Africains contre la Corruption ou APNAC du Zimbabwe

- Partage d'expertises sur les avancées nationales et bonnes pratiques régionales
- Discussions sur le fonctionnement du SAC et les axes prioritaires de la nouvelle SNLCC 2025-2030.





03 Juillet



**Présentation officielle du rapport annuel 2024
du Système Anti-Corruption et de la SNLCC
2025-2030 à l'Assemblée Nationale**
Bilan des succès et défis de la lutte contre la corruption



07-09 Juillet



Atelier d'évaluation à mi-parcours du PTA 2025 et élaboration du PTA 2026

- Identification des problématiques et évaluation des progrès accomplis
- Elaboration du PTA 2026





10 Juillet



Journée Africaine de Lutte Contre la Corruption à l'Auditorium Havoria Anosy

- Thème « **Promouvoir la dignité humaine dans la lutte contre la corruption** »
- Conférence-débat ,exposition et concours des stands

10 - 11 Juillet



Célébration des 25 ans d'engagement de Transparency International-Initiative Madagascar ou TI-MG à l'Hôtel Carlton Madagascar

- Participation à la Malagasy Integrity Conférence sur la session: « **Flux financiers illicites : l'opacité, carburant de la corruption politique** »
- Exposition des stands





16 Juillet



Réception du site de conservation de l'ARAI à Toamasina après sa réhabilitation

- Financement: PNUD
- Partenariat: Etat-Major des Armées
- Localisation: Centre d'Instruction et d'Intervention
Spécialisée, Barikadimy, Toamasina
- Superficie: 2000 m²
- Capacité d'accueil: jusqu'à 100 véhicules



22-23 juillet



Réunion d'experts pour la mise en place d'un mécanisme de suivi et évaluation de la SNLCC 2025-2030 à l'Hôtel Carlton Madagascar

Discussions sur la mise en œuvre de la SNLCC
2025-2030





28 juillet au 1er août



Formation régionale sur le recouvrement des avoirs illicites à Nairobi, Kenya

Renforcement des capacités des organismes d'application de la loi des pays membres du COMESA en matière d'enquêtes financières, de gestion et de recouvrement des avoirs saisis et confisqués



01 août



Visite de l'Asset Recovery Agency ou ARA à Nairobi, Kenya

- Rencontre avec le Directeur Général, Mark OGONJI
- Echanges de bonnes pratiques
- Visite de site de conservation





11 au 14 Août



MISSION D'EXECUTION DE SAISIE ET DE SENSIBILISATION SUR LE RAI A TAOLAGNARO



16-20 Août



**Mission d'exécution de décisions de saisie,
suivie de visite de l'Antenne Territoriale et du
site de conservation de l'ARAI à Mahajanga**





03-05 Septembre



19ème réunion du Groupe de travail intergouvernemental sur le recouvrement à Vienne

- Echanges sur les bonnes pratiques et obstacles concernant l'information sur la propriété effective, clé pour la détection et la prévention de la corruption
- Approches sur l'enrichissement illicite, l'assistance judiciaire non pénale et les litiges civils

10-11 septembre



Atelier de regroupement des membres des Task forces LBC/FT pour la préparation de l'évaluation mutuelle 2026 à Antsirabe

- Evaluation de l'état d'exécution des activités planifiées
- Identification des mesures correctives à mettre en œuvre



16-18 septembre



Atelier sur la digitalisation du Registre Central de Gel, Saisie et Confiscation à Antsirabe avec le financement du PNUD

- Maîtrise de l'outil
- Gestion des flux de données
- Pilotage par la donnée
- Sécurité et administration
- Renforcement de la synergie



22 au 26 septembre



Formation organisée par le SAMIFIN sur les recommandations et les résultats immédiats du GAFI en vue de préparer l'évaluation mutuelle de Madagascar en 2026

- Alignement sur la nouvelle méthodologie du GAFI
- Valorisation des progrès



02 octobre



Réunion technique entre la Direction opérationnelle et la commission juridique de l'Association Professionnelle des Banques au siège de l'ARAI à Merimanjaka

- Mise en œuvre de l'Ordonnance n°2019-015 sur le RAI
- Opérationnalisation du compte de consignation
- Exécution de la convention de partenariat





06 octobre



**Premier transfert des fonds gelés vers le
compte de consignation ouvert auprès de
l'Agence Institutionnelle de la BOA**



10-14 novembre



**Formation des agents de l'AFG Banque
sur les mécanismes de recouvrement
des avoirs illicites et les sanctions
financières ciblées, au siège du SAMIFIN
à Lohanosy**



12-14 novembre



Atelier de formation GUARD Wildlife (UE/ONUDD) à l'Hôtel le Louvre:

"De la Saisie au jugement: renforcer
l'enquête et les poursuites en matière de
criminalité liée aux espèces sauvages"





20 novembre



**Accueil de Mme Amanda Cabrejo le Roux
et M. Joseph RAKOTONDRAMANANA,
représentants du Basel Institute on
gouvernance au siège de l'ARAI**

Renforcement de la collaboration et des
capacités des acteurs dans les domaines
liés à l'environnement



21 novembre



REUNION AVEC LES COMMISSIONS JURIDIQUE ET CONFORMITE DE L'APB

- Echanges sur les modalités pratiques du transfert des fonds gelés vers le compte de consignation
- Résolution des difficultés relatives à la mise en œuvre de la convention entre l'ARAI et l'APB



26 novembre



RAJHONSON ANDRIANJATOVO Rado Anjaranirina
nommé Directeur Général de l'Agence de
Recouvrement des Avoirs Illicites

III. FANENDRENA MPIASAM-PANJAKANA AMBONY

FIADIDIANA NY FANAVAOZANA NY REPOBLIKA

- Noraisina ny didim-panjakana manafaoana ny didim-panjakana laharana faha 2022-671 tamin'ny 11 mey 2022 ary manendry an' **Andriamatoa RAJHONSON ANDRIANJATOVO Rado Anjaranirina**, ho Tale Jeneralin'ny Masoivoho momba ny Famerenana ny Fananana azo tamin' ny Fomba tsy ara-dalàna na *Agence de Recouvrement des Avoirs Illicites (ARAI)*.





02-04 Décembre



**16ème Assemblée Générale annuelle du
réseau de recouvrement des avoirs de
l'Afrique Australe à Victoria Falls,
Zimbabwe**

- Evaluation des avancées
- Identification des défis persistants
- Renforcement de la coopération en matière de lutte contre les flux financiers illicites et de recouvrement des avoirs illicites





03 Décembre



Vente aux enchères publiques des embarcations ou tefitefy à Mahajanga

- Trois lots adjugés pour un montant total de **vingt deux millions deux cent sept mille ariary** (22 700 000 Ar)
- Trois lots non vendus





09 Décembre



Audience solennelle de prestation de serment du Directeur Général de l'ARAI, Monsieur Rado RAJHONSON, et du Directeur Général du SAMIFIN, Monsieur Mamitiana RAJAONARISON à la Cour Suprême de Madagascar



09 Décembre



Célébration nationale de la Journée Internationale de Lutte Contre la Corruption au Centre de Conférence du Ministère des Affaires Etrangères à Anosy

- Thème: « **S'unir aux jeunes contre la corruption : façonner l'intégrité de demain** »
- Exposition des stands





09 Décembre



Célébration nationale de la Journée Internationale de Lutte Contre la Corruption avec la Transparency International Initiative Madagascar à la Cité des cultures Antananarenina

- Clôture des 25 ans d'engagement de Transparency International Initiative Madagascar
- Exposition de stand d'information



09 Décembre



Célébration nationale de la Journée Internationale de Lutte Contre la Corruption avec Ravinala Airports à Ivato

- Signature de la Convention de partenariat entre ARAI et Ravinala Airports
- Sensibilisation à la lutte contre la corruption et au recouvrement des avoirs illicites





15 au 19 décembre



**11ème session de la Conférence des Etats
parties à la Convention des Nations Unies
contre la corruption ou CoSP11 à Doha, Qatar**

Prévention, répression et coopération
internationale contre la corruption





16-17 Décembre



Journée portes ouvertes d'Orange Madagascar-Engage for Change Days à Soarano

Sensibilisation aux missions de l'ARAI, au
recouvrement des avoirs illicites et à la lutte
contre la corruption



17 décembre



**Vente aux enchères publiques de 250 tonnes de
manganèse à Fort Dauphin**





Participation durant toute l'année 2025 au processus de préparation de l'Évaluation Mutuelle de Madagascar

- Implication dans 5 Task Forces thématiques:

Task Force 1 : Risques, politiques et coordination, et
Coopération internationale

Task Force 3 : Transparence des personnes morales et
constructions juridiques

Task Force 4 : Renseignement financier, enquêtes et
poursuites des infractions de Blanchiment de
Capitaux, confiscation, enquêtes et poursuite
des infractions de Financement du Terrorisme

Task Force 5 : Mesures préventives et sanctions financières
ciblées liées au FT et à la prolifération des armes
de destruction massive

Task Force 6 : Consolidation des statistiques nationales de
LBC/FT

- Participation aux réunions et travaux de réflexion



RAPPORT ANNUEL 2025

NOS ACTIVITES EN CHIFFRES





Les chiffres clés de l'activité opérationnelle



EXECUTION DES DECISIONS JUDICIAIRES

PAC Mahajanga : 88%

RECUES	24
EXECUTEES	21
Partiellement exécutées	-

PAC Antananarivo : 74%

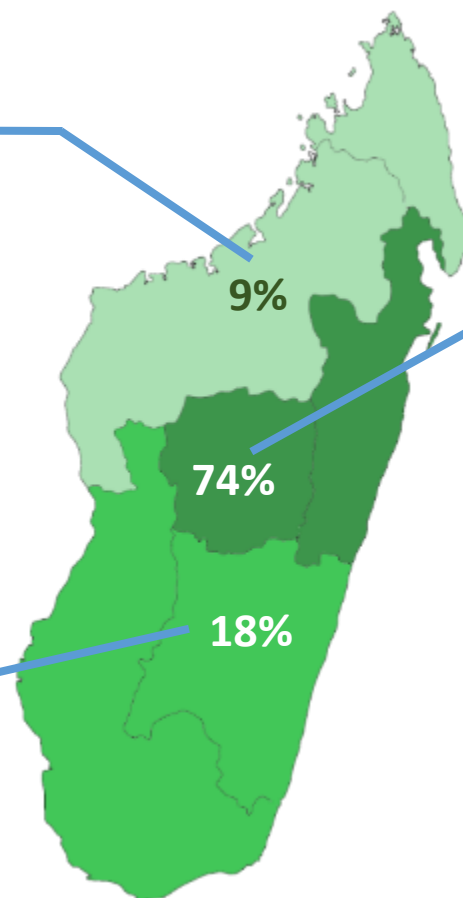
RECUES	207
EXECUTEES	154
Partiellement exécutées	24

PAC Fianarantsoa : 88%

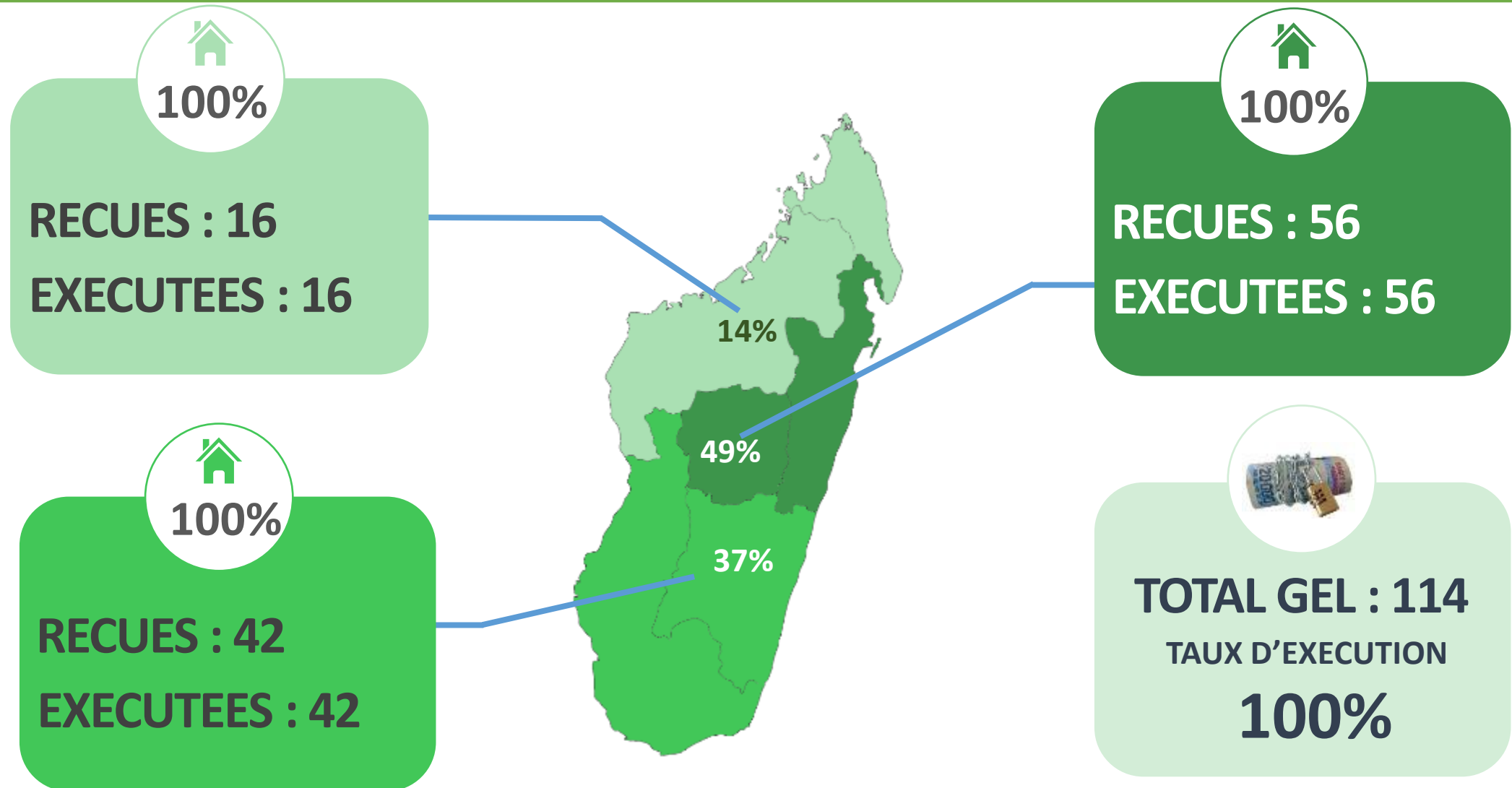
RECUES	50
EXECUTEES	44
Partiellement exécutées	4

GLOBAL

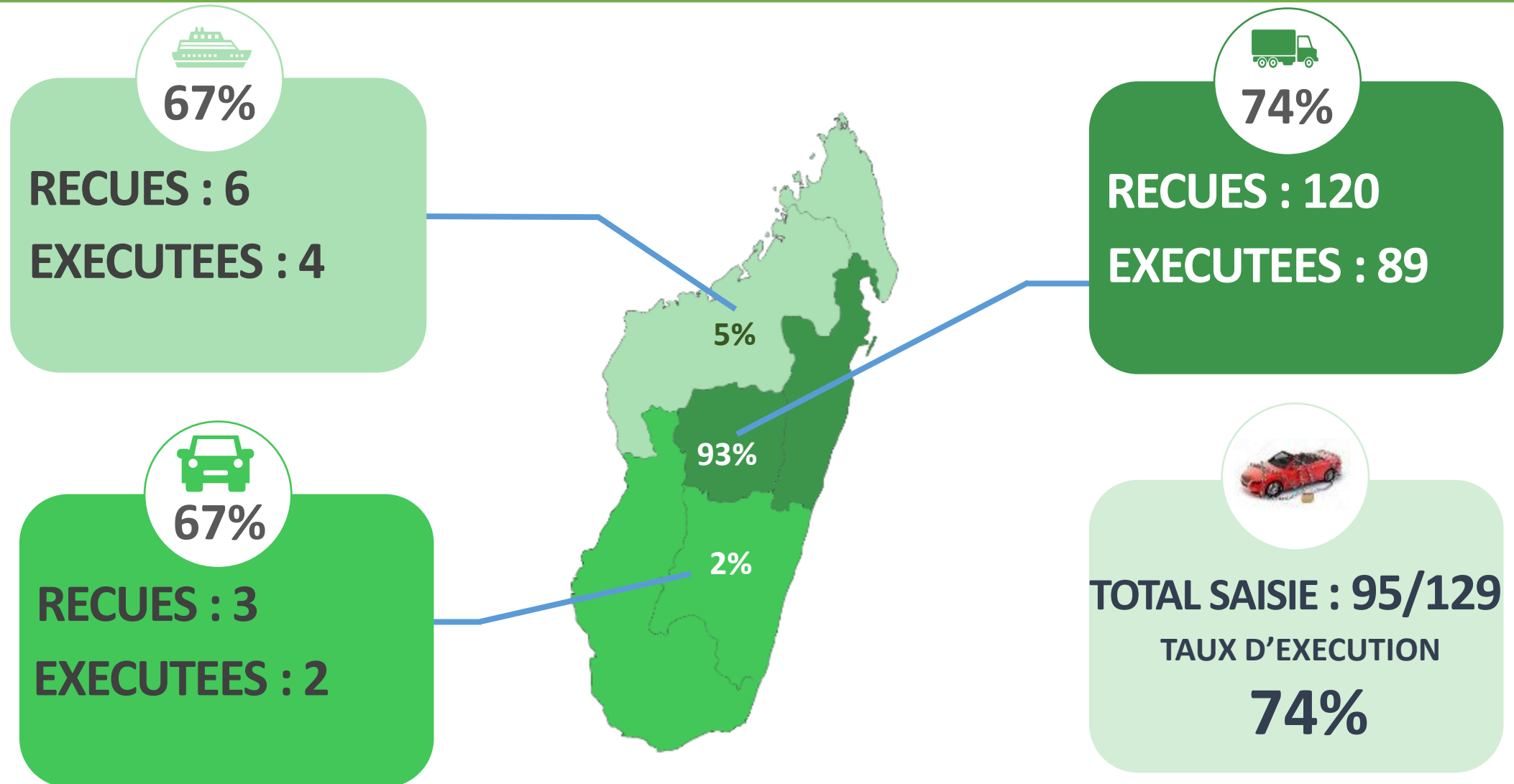
RECUES	281
EXECUTEES	219
TAUX D'EXECUTION	78%
Partiellement exécutées	28



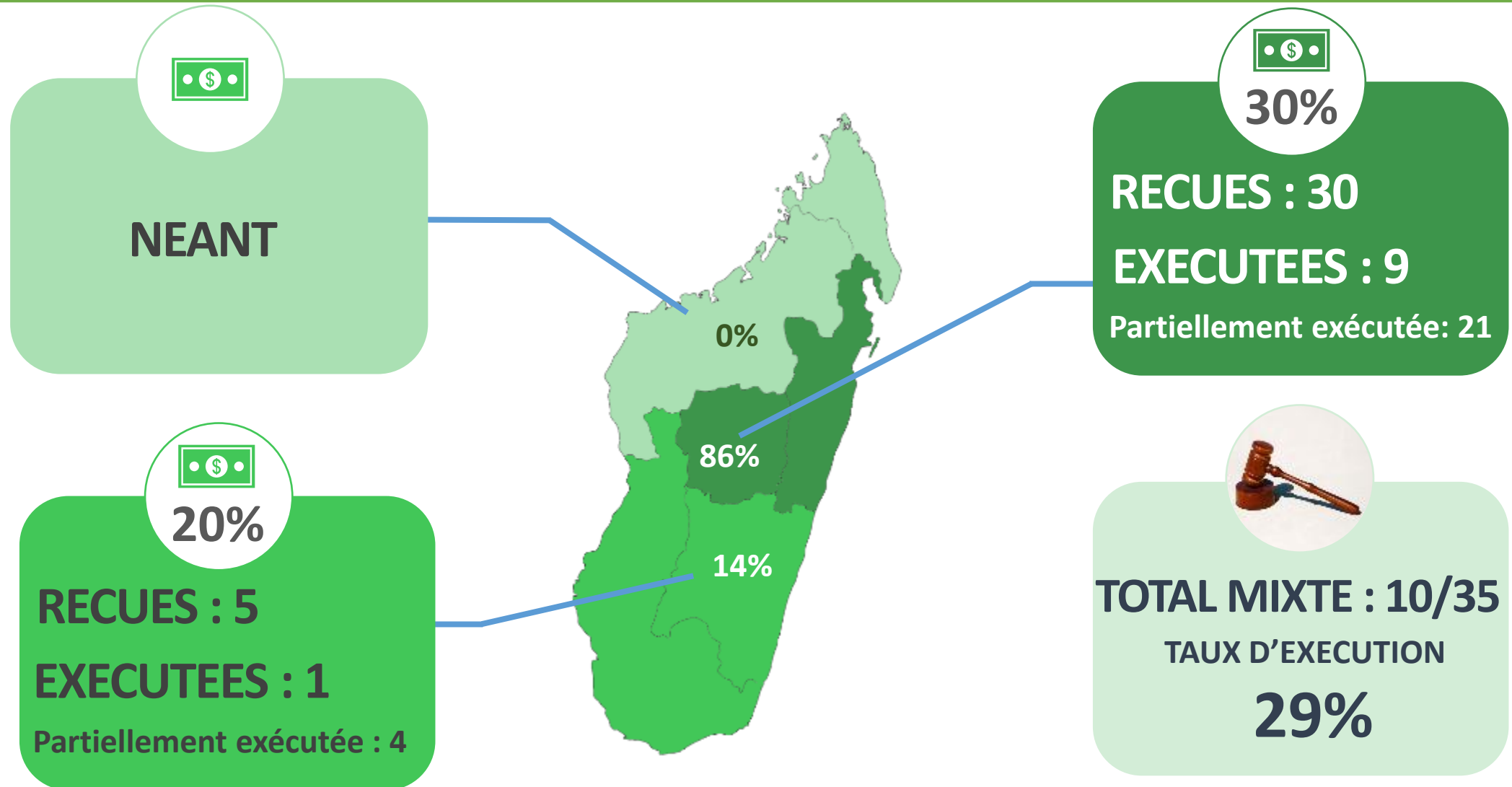
EXECUTION DES DECISIONS DE GEL



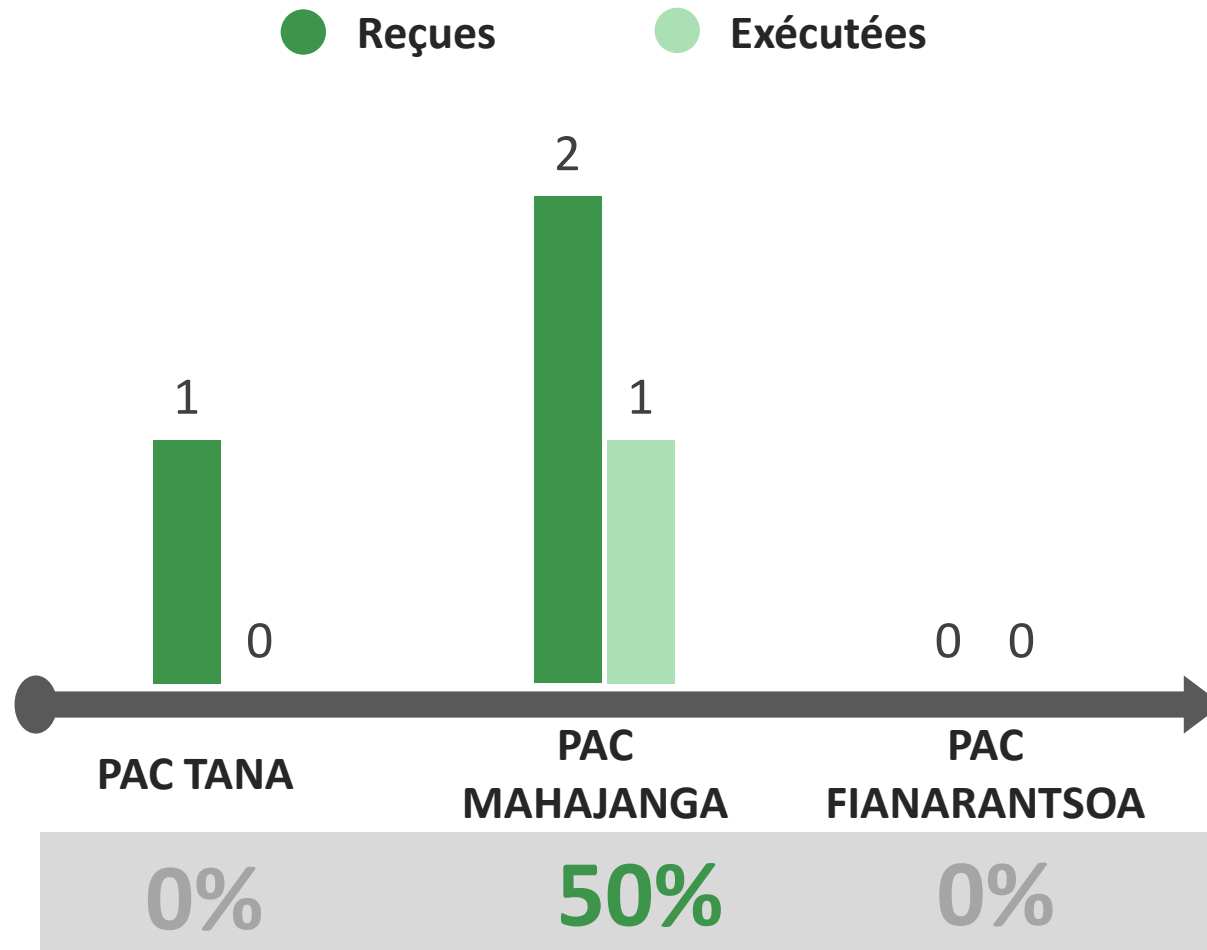
EXECUTION DES DECISIONS DE SAISIE



EXECUTION DES DECISIONS MIXTES DE GEL ET DE SAISIE

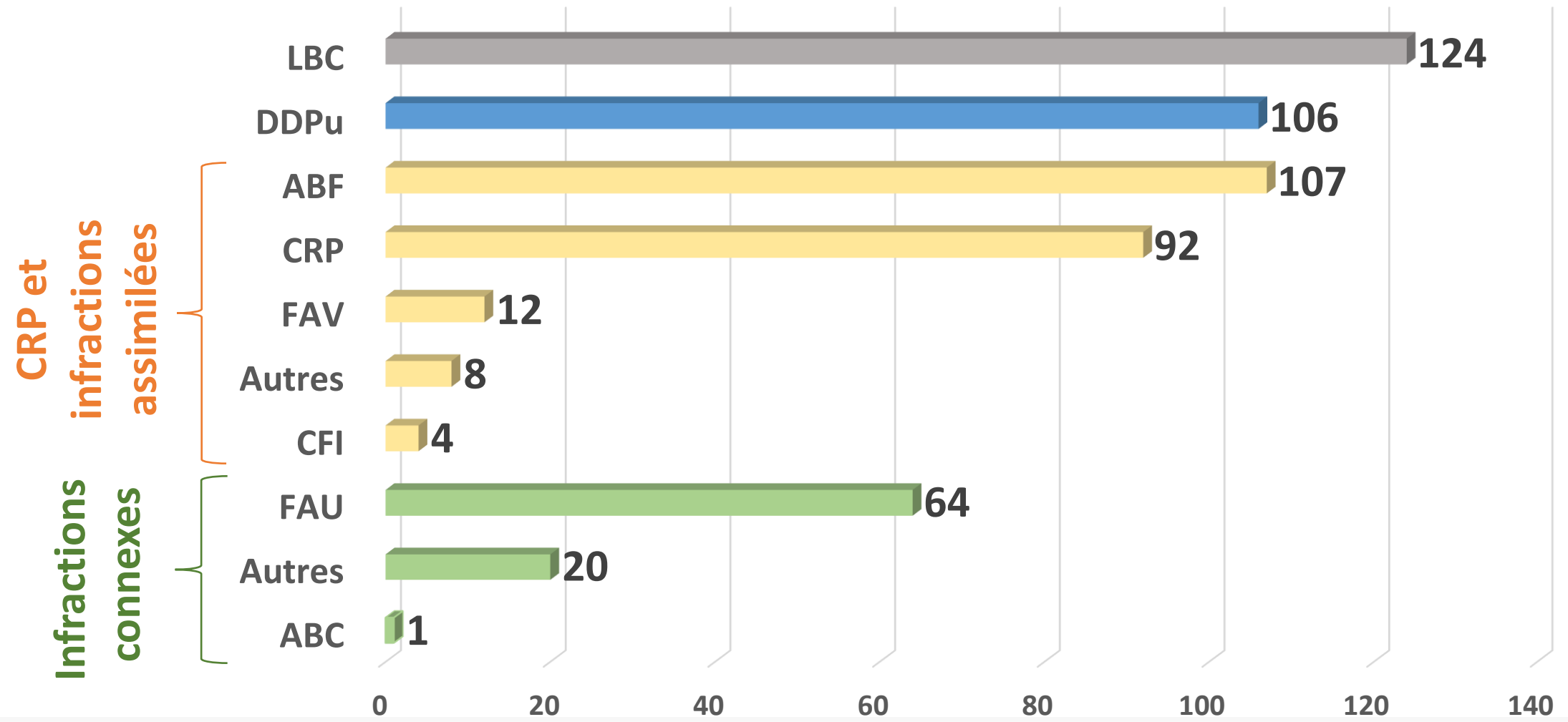


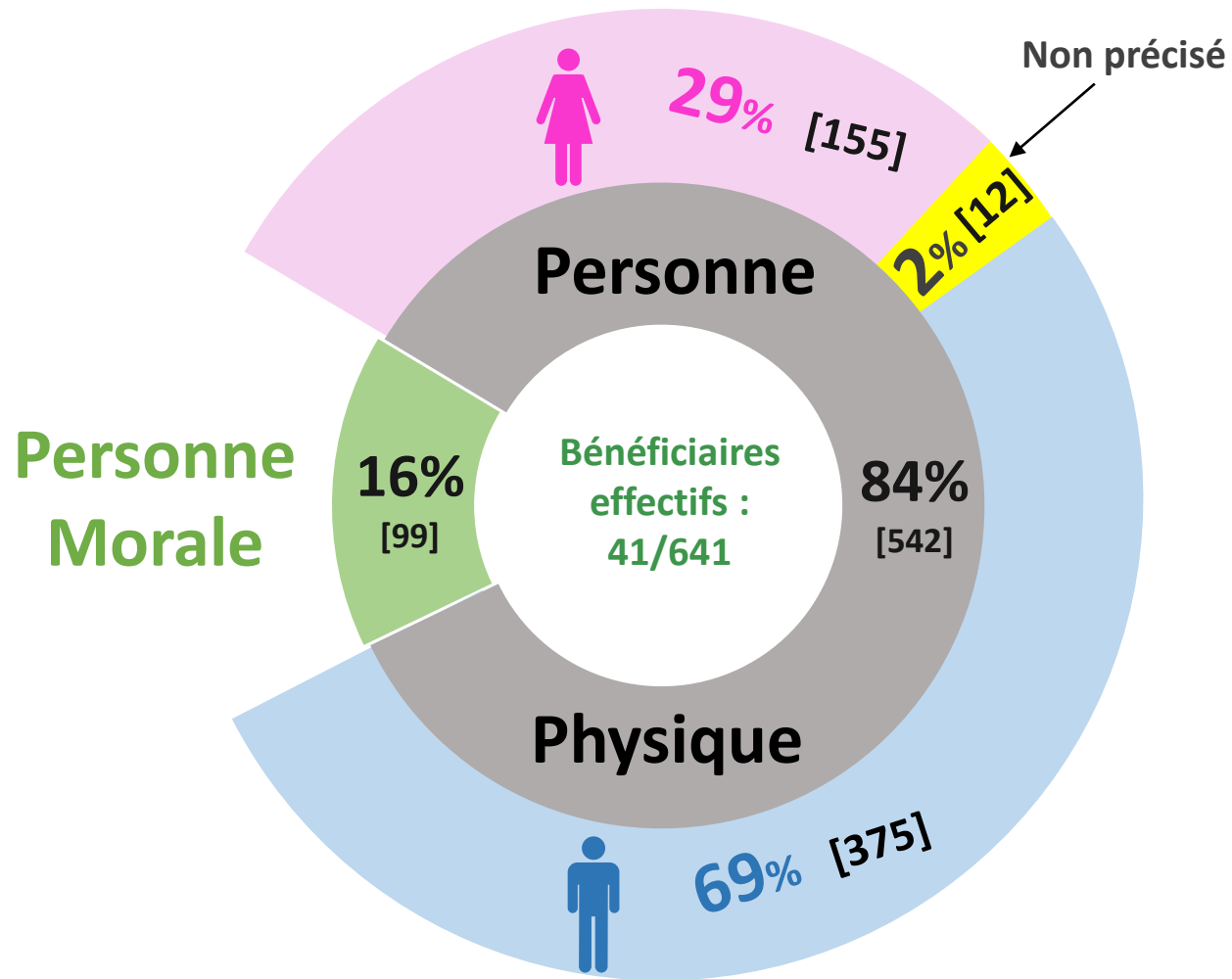
EXECUTION DES DECISIONS DE CONFISCATION



TOTAL : 1/3
TAUX D'EXECUTION
33%

(Gel, Saisie, Confiscation)

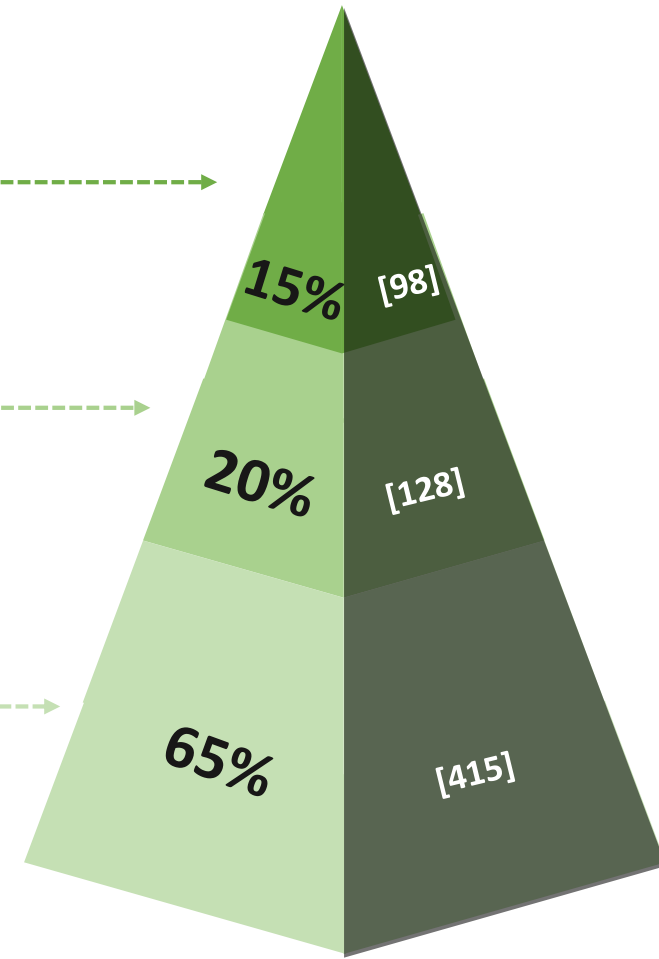




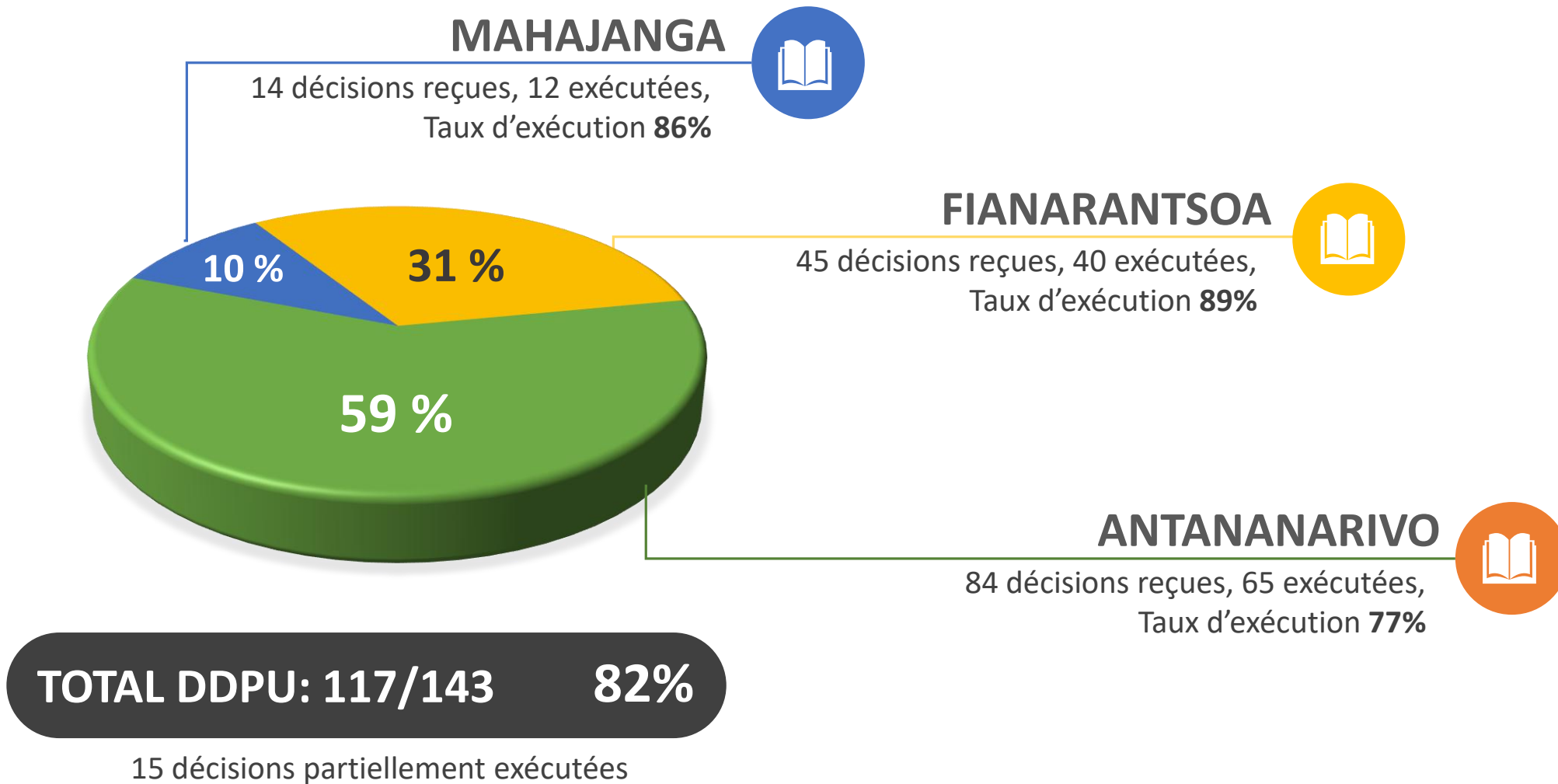
Agent public

Non précisé

Secteur privé



RECOUVREMENT DES AVOIRS DANS LE CADRE DU DDPU



Fonds Gelés



Fonds Gelés



BANQUES ET IMF

136.871.482.443,15 MGA (813 Comptes)
954.590,92 EUR (36 Comptes)
140.512,35 USD (24 Comptes)
0 JPY (1 Compte)



MAINLEVÉE

14.545.362.550,25 MGA
85 Comptes



MOBILE MONEY

2.890.549,05 MGA
174 Comptes



FONDS GELES TRANSFERES AU COMPTE DE CONSIGNATION

40.853.993.475,38 MGA
576 Comptes

113 Véhicules

Site Tana : 18
Site Mahajanga : 3
Autres Sites : 78
Restitués : 7
A trouver : 7

168 Motos

Site Tana : 99
Site Mahajanga : 1
Autres Sites : 68



Mobiliers

1 Groupe électrogène
Des coffres forts

Fonds de commerces, Parts sociales, actions

2 fonds de commerce
2 999 actions

Immobiliers

80 propriétés d'une contenance de
518Ha 23a 74ca
48 propriétés bâties
4 hangars

Produits miniers

1,780 KG de lingot d'or et
5,450 KG de poudre d'or



Produits Halieutiques

3 407,86 KG et 3 040 unités de
CONCOMBRE DE MER dont
460Kg vendu au VEP et le reste
irrécupérable

Substances illicites

3,449 Kg de cocaïne et
16,4502 Kg de drogue à haut
risque détruits

SITUATION DES BIENS CONFISQUES

 **FONDS
CONFISQUES**

14.045.634,38 MGA



**BIEN CONFISQUE
AU SITE ARAI** 

**01 Véhicule évalué à
81 000 000 MGA**



TYPE DE BIENS		460 KG DE CONCOMBRE DE MER		03 NAVIRES		TOTAL
	DATE	20/01/2025		03/12/2025		
LIEU		SIEGE TANA		MAHAJANGA		
MONTANT		13.800.000 MGA		22.700.000 MGA		36.500.000 MGA

RECAPITULATIF DES AVOIRS DE 2023 AU 31/12/2025

BIENS MOBILIERS

144 véhicules, **169** motos,
8 navires et **5** coques
02 fonds de commerce
Des parts sociales et des actions
250 tonnes de manganèse
Autres biens mobiliers

BIENS IMMOBILIERS

113 propriétés immobilières
d'une contenance de
535Ha 30a 26ca,
53 propriétés bâties,
4 hangars

FONDS GELES

1 701 comptes bancaires et
307 comptes mobile money.
144.260.989.677,66 MGA
954.590,92 EUR
140.512,35 USD

VEP

Total : 868.150.000 Ar
5 Ventes aux enchères
publiques réalisées
32 véhicules et **7** carrosseries
3 navires
460 kg de concombre de mer

FONDS CONFISQUES

Fonds confisqués au Compte de
consignation ARAI : **503.678.689,86 MGA**

FONDS TRANSFERES AU COMPTE DE CONSIGNATION ARAI

576 comptes transférés d'une valeur
de **40.853.993.475,38 MGA**

MAINLEVÉE ET RESTITUTION

Mainlevée : **15.136.397.546,26 MGA**
56 Véhicules, **11** motos



12.627.776.000
MGA

107/144
véhicules

VEHICULES



732.550.000
MGA

100/169 motos

MOTOS



354.448.159
MGA

5 coques et
5 / 8 navires

NAVIRES



104.062.500
MGA

250 tonnes de
Minerai de
manganèse

MANGANESE



6.308.177.237
MGA

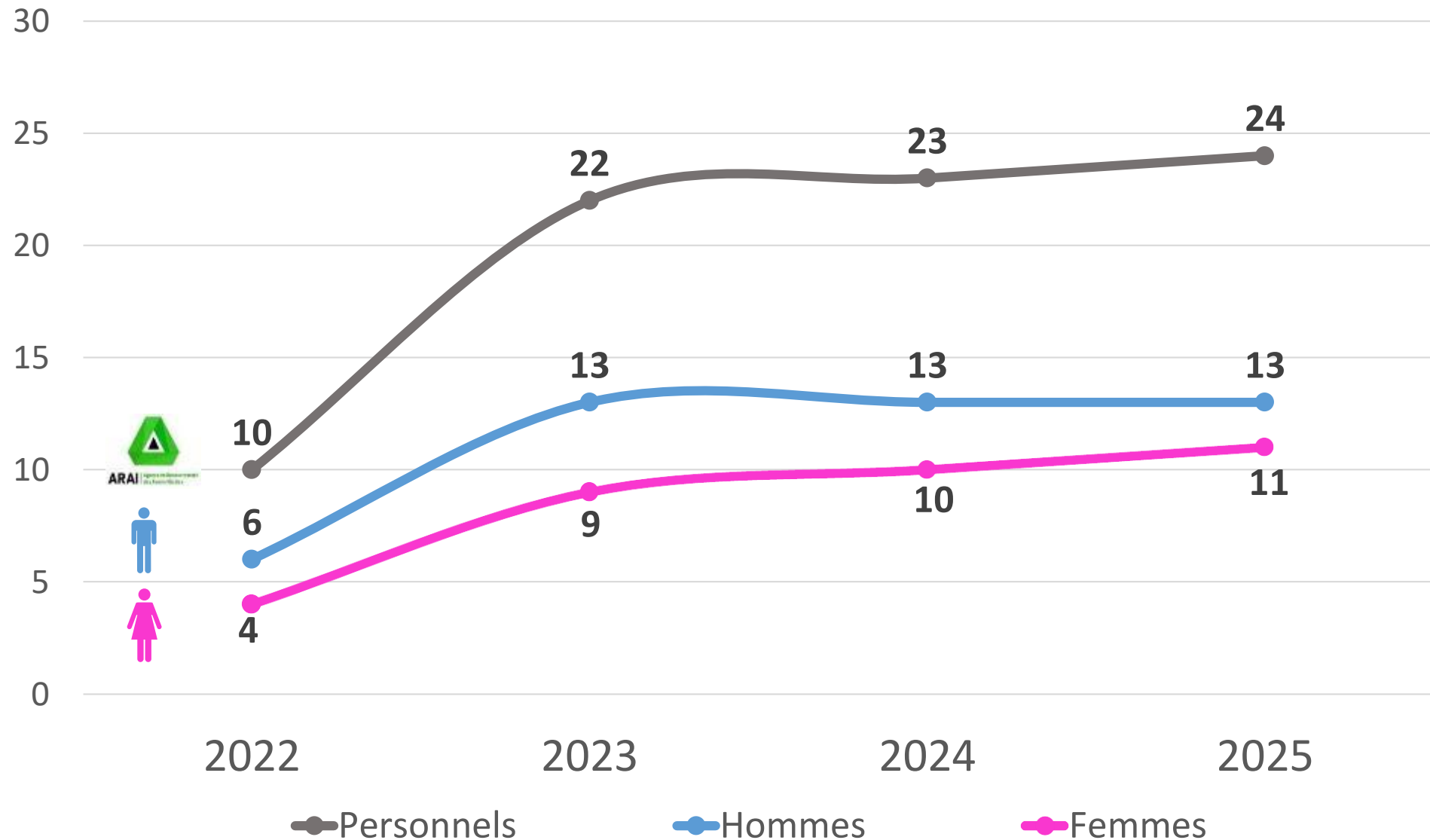
15,645 KG
de Lingots d'or.

OR

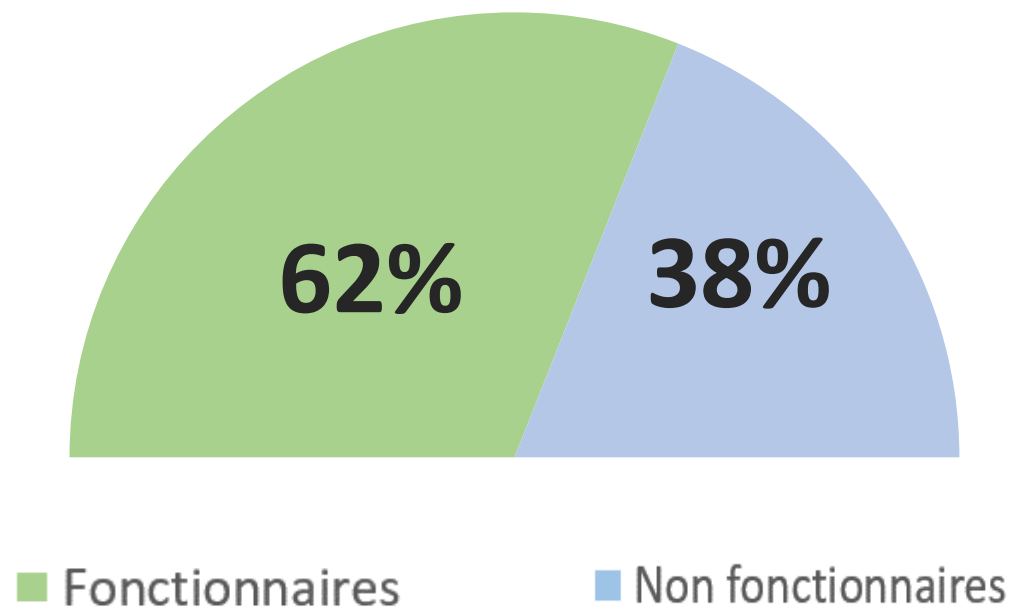
Les chiffres clés dans le domaine administratif et financier



Evolution de l'effectif du personnel selon le genre de 2022 à 2025



Composition du personnel de l'ARAI fin 2025



Situation du personnel

Lieu d'affectation	Besoins en personnel	Effectif en 2025	Agents à recruter
Antananarivo (Siège)	46	23	23
Mahajanga	3	1	2
Fianarantsoa	3	0	3
TOTAL	52	24	28

Renforcement des capacités et amélioration de la cohésion d'équipe

06

**Formations
Internes**

03

**Formations
nationales**

09

**Formations
en ligne**

06

**Formations et
rencontres
Internationales**

01

Reboisement

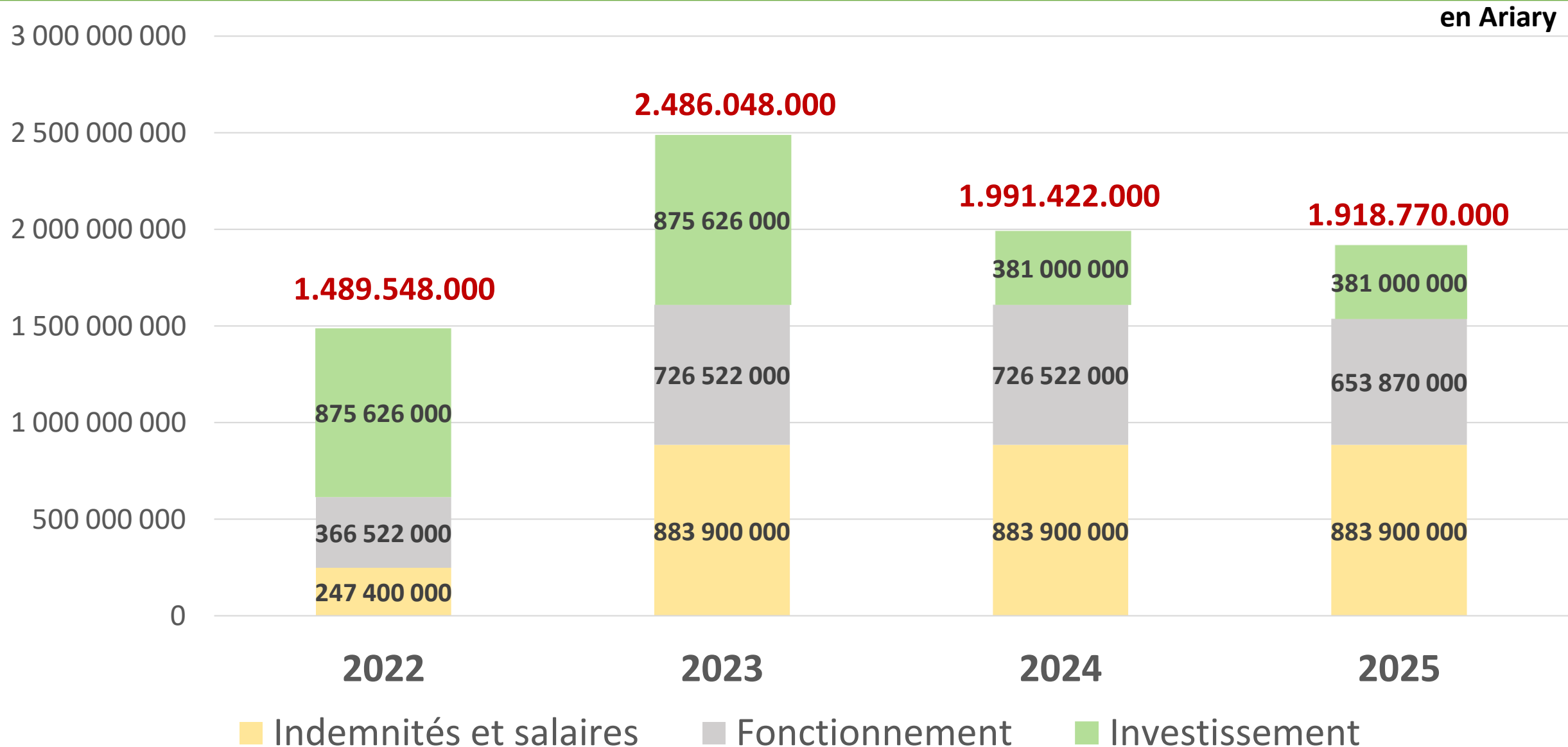
01

Team building

09

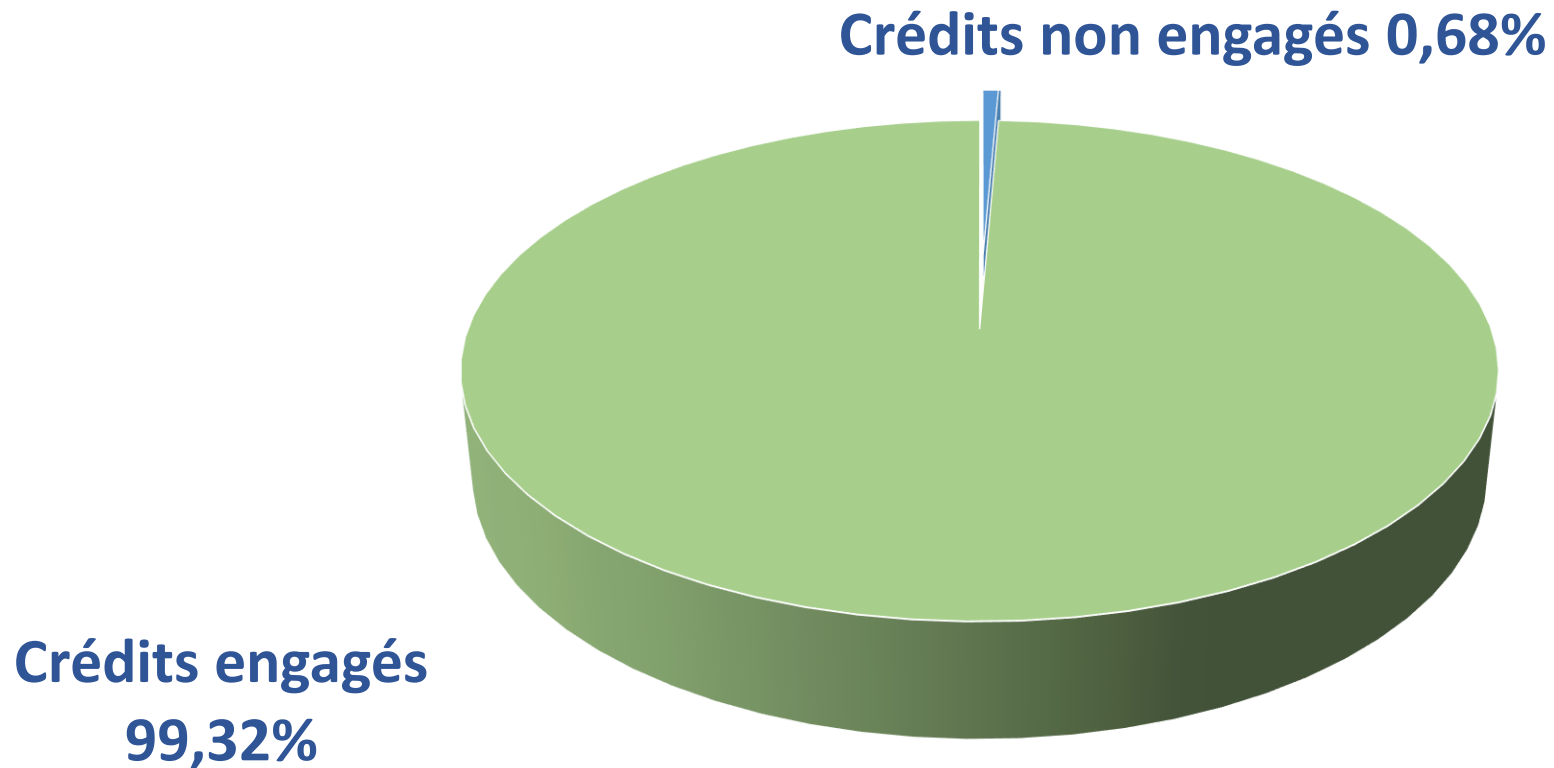
**Activités de
détente et sports**

Historique du budget alloué à l'ARAI de 2022 à 2025

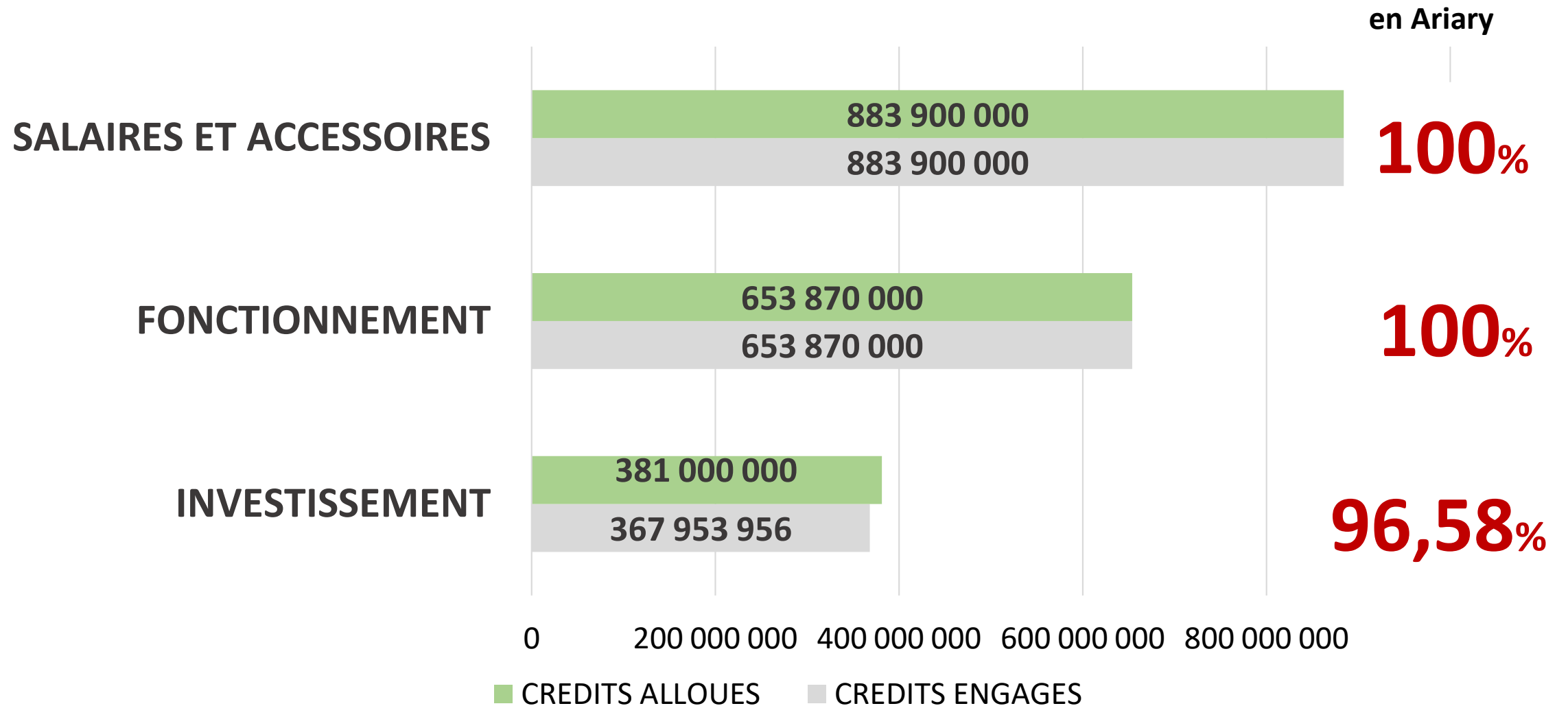


TAUX D'ENGAGEMENT GLOBAL

LFR 2025	Crédits engagés	Taux d'engagement
1.918.770.000 Ar	1.905.723.956 Ar	99,32%



Engagement par grandes rubriques par rapport aux crédits alloués



LES ENJEUX, RECOMMANDATIONS ET PERSPECTIVES



Les enjeux majeurs de l'année

> Obstacles juridiques

- **Absence de Chambre de Saisie et de Confiscation des Avoirs (CSCA)** au niveau de la Haute Cour de Justice et de la Cour Spéciale Bois de Rose
- **Cadre légal incomplet voire inexistant:** confiscation sans condamnation, restitution volontaire, saisie pénale immobilière, ventes aux enchères publiques, etc...

> Obstacles administratif et financier

- **Ressources** humaines, matérielles et financières limitées
- **Insuffisance de financement extérieur**
- Défaut d'attribution de **postes budgétaires**

> Obstacles opérationnels

- Difficulté d'**exécution des décisions de confiscation** sans mesures conservatoires de gel ou de saisie préalables: risque de dissipation des biens
- **Difficulté d'exécution des décisions de saisie globale**
- **Difficulté de conservation et de sécurisation des avoirs saisis :** pour assurer les charges
- **Lenteur de la procédure judiciaire** impactant le nombre de décision définitive de confiscation

> Obstacles à l'efficacité du recouvrement

- **Méconnaissance des mécanismes du RAI** et manque d'engagement de certains acteurs
- **Difficulté de mise en œuvre de la coopération internationale :** loi sur la coopération internationale en matière pénale antérieure à la création de l'ARAI

> Les points forts

- Synergie avec les entités du SAC
- Coopération avec les institutions et ministères:
 - Présidence, Primature, MEF, MinJus, MFA, ...
- Collaboration avec la société civile et les média
- Renforcement de partenariat : COMESA, PNUD
- Dévouement du personnel



Les recommandations

- ➊ Adopter un cadre juridique et institutionnel complet et conforme aux standards internationaux
- ➋ Mettre en place des Chambres de Saisie et de Confiscation au sein de la Haute Cour de Justice et de la Cour Spéciale Bois de Rose pour renforcer l'efficacité du système judiciaire dans la lutte contre la corruption
- ➌ Faciliter l'adhésion de l'ARAI au réseau GlobE
- ➍ Permettre l'accès au Registre Central des Bénéficiaires Effectifs
- ➎ Prévoir des comptes appropriés pour la gestion des biens saisis dans le plan comptable d'opération publique
- ➏ Augmenter des ressources financières en adéquation avec les activités de l'Agence : gestion des avoirs, formations, ateliers, rencontres internationales, etc.
- ➐ Attribuer des postes budgétaires pour l'ARAI
- ➑ Inclure l'ARAI dans le CSE-PAC
- ➒ Doter l'UTAC de pouvoirs de Police Judiciaire

Les perspectives 2026

- 1 Mettre en adéquation les actions de l'ARAI avec la Nouvelle **SNLCC**
- 2 Créer des comptes de consignation en devises
- 3 Transférer les fonds confisqués au **Trésor Public**
- 4 Opérationnaliser l'**Unité de Traçage des Avoirs Criminels (UTAC)**
- 5 Initier le processus **d'affectation des avoirs** saisis et confisqués
- 6 Multiplier les **conventions** avec les partenaires
- 7 Mettre en place l'**Antenne territoriale** de Fianarantsoa ainsi que les **sites de conservation**
- 8 **Renforcer l'effectif** du personnel
- 9 Réaliser des **ventes aux enchères publiques**
- 10 Accroître le nombre de sessions de formation, de partage d'expériences et d'échanges de bonnes pratiques avec les agences homologues
- 11 Améliorer la **communication avec les acteurs** du RAI
- 12 Accroître les **activités de sensibilisation** sur le RAI
- 13 Adopter un **manuel de procédures** sur le RAI



Merci de votre aimable attention

